

定穎投控2025年第三季營運成果報告

Nov. 14, 2025

Dynamic Holding Co., Ltd.

市場資訊

2025年第三季營運概況

未來展望

定穎在ESG的作為

免責聲明

除歷史事件之陳述外,本簡報中 前瞻性的敘述因受制於未知風險 及不確定性,可能導致實際營運 結果與該前瞻性敘述產生重大差 異。

本簡報中前瞻性的敘述,反應本公司截至目前為止對於未來的看法。對於這些看法,未來若有任何變更或調整,本公司不負責隨時提醒或更新。

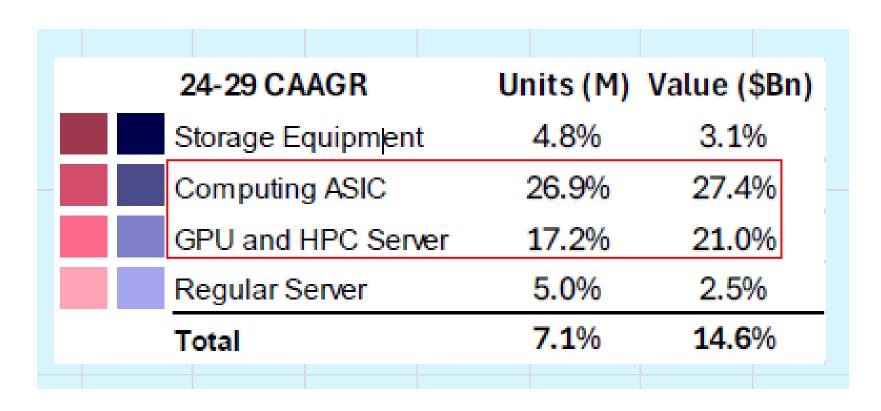


市場資訊



伺服器、儲存與人工智慧(AI)市場

人工智慧(AI)基礎設施正經歷爆發性成長,並帶動新技術、新產品與新供應鏈的發展。 Prismark 預估 Computing ASIC 2024~2029 產值的年複合成長率為27.4%; GPU 和 HPC server產值的年複合成長率為21%。





人工智慧(AI)的泡沫疑慮

- 人們擔憂,整體對人工智慧(AI)的投資可能正在形成泡沫,類似於網路泡沫(dot-combubble)。
- AI資料中心的投資主要集中於服務提供商層面,而非終端使用者。
- 資本支出(Capex)遠高於營收:例如:OpenAI年營收約為120至130億美元,但僅向 Oracle支付資料中心租用費就高達每年約600億美元。在未來幾年,產業整體資本支出預估 約5,000億美元,為了實現投資報酬率(ROI),必須有更高的營收支撐,若營收不足,將迫 使多數AI產業參與者依賴舉債,這增加了他們的成本與風險。
- 產權結構可能帶來循環投資風險:例如:Nvidia投資OpenAI,而OpenAI租用 CoreWeave 或Oracle的資料中心,而這些公司又向Nvidia購買硬體。這種結構不一定立即成為問題,但確實可能增加潛在風險。



PCB的需求 - 產品應用

| | | | | | | | 2024-2029F |
|-------------------------|----------|----------|----------|---------------|-----------|------------|------------|
| \$M | 2020 | 2023 | 2024 | 2025 F | 2029F | 2025F/2024 | CAAGR |
| Computer: PC | \$11,210 | \$9,391 | \$9,429 | \$10,050 | \$11,102 | 6.60% | 3.30% |
| Server/Data Storage | \$5,876 | \$8,201 | \$10,916 | \$15,015 | \$22,546 | 37.50% | 15.60% |
| Other Computer | \$3,801 | \$3,661 | \$3,649 | \$3,820 | \$4,110 | 4.70% | 2.40% |
| Mobile Phones | \$14,150 | \$13,085 | \$13,886 | \$14,602 | \$17,410 | 5.20% | 4.60% |
| Wired Infrastructure | \$4,958 | \$5,955 | \$6,153 | \$7,924 | \$10,853 | 28.80% | 12.00% |
| Wireless Infrastructure | \$2,771 | \$3,118 | \$3,177 | \$3,551 | \$4,302 | 11.80% | 6.30% |
| Consumer | \$9,366 | \$9,129 | \$8,972 | \$9,488 | \$10,235 | 5.80% | 2.70% |
| Automotive | \$6,457 | \$9,153 | \$9,195 | \$9,682 | \$11,269 | 5.30% | 4.20% |
| Industrial | \$2,543 | \$2,871 | \$2,918 | \$3,151 | \$3,761 | 8.00% | 5.20% |
| Medical | \$1,263 | \$1,440 | \$1,500 | \$1,598 | \$1,856 | 6.50% | 4.30% |
| Military/Aerospace | \$2,824 | \$3,514 | \$3,770 | \$4,107 | \$5,021 | 8.90% | 5.90% |
| Total | \$65,218 | \$69,517 | \$73,565 | \$82,987 | \$102,466 | 12.80% | 6.90% |



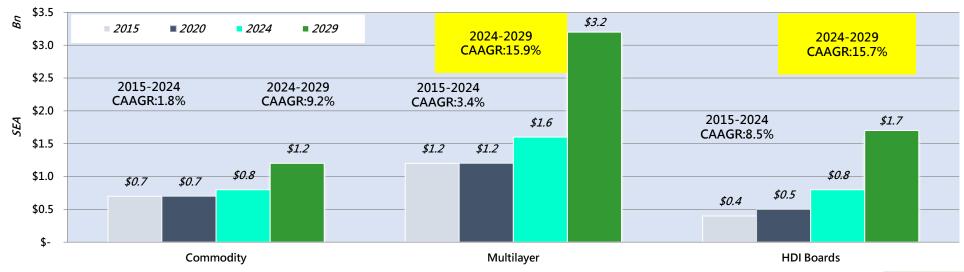
PCB的需求 - 產品技術

| | 2000 | 2020 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 E | 2029F | 2025E/ 2024 | 2024- 2029 CAAGR |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------|-----------|----------------|------------------------|
| Commodity | \$10,324 | \$7,911 | \$8,875 | \$7,757 | \$7,947 | \$8,281 | \$9,286 | 4.2% | 3.2% |
| Multilayer | \$22,217 | \$24,763 | \$29,846 | \$26,534 | \$27,994 | \$31,897 | \$38,330 | 13.9% | 6.9% |
| HDI | \$2,074 | \$9,874 | \$11,763 | \$10,536 | \$12,518 | \$15,717 | \$20,120 | 25.6% | 9.5% |
| Package Substrate | \$3,505 | \$10,188 | \$17,415 | \$12,498 | \$12,602 | \$14,215 | \$19,686 | 12.8% | 9.3% |
| Flex | \$3,450 | \$12,483 | \$13,842 | \$12,191 | \$12,504 | \$12,877 | \$15,044 | 3.0% | 3.8% |
| TOTAL | \$41,570 | \$65,219 | \$81,740 | \$69,517 | \$73,565 | \$82,987 | \$102,466 | 12.8% | 6.9% |



PCB 整體市場展望

- 預測 PCB 2025年的成長率為12.8%, 2024~2029的年複合成長率為6.9%。
- 由AI伺服器與高速網路需求帶動的高密度互連(HDI)市場,預估將持續成長。
- 受AI伺服器與高速網路的強勁需求帶動,高層數的多層板將持續大幅擴張。
- 東南亞(SEA)的新產能將使2026年的PCB市場供應能量進一步提升。預測東南亞地區的PCB產值將迅速攀升,2024年至2029年多層板的年複合成長率為15.9%、HDI板的年複合成長率為15.7%,主要為AI伺服器、網通設備及衛星等需求所驅動。



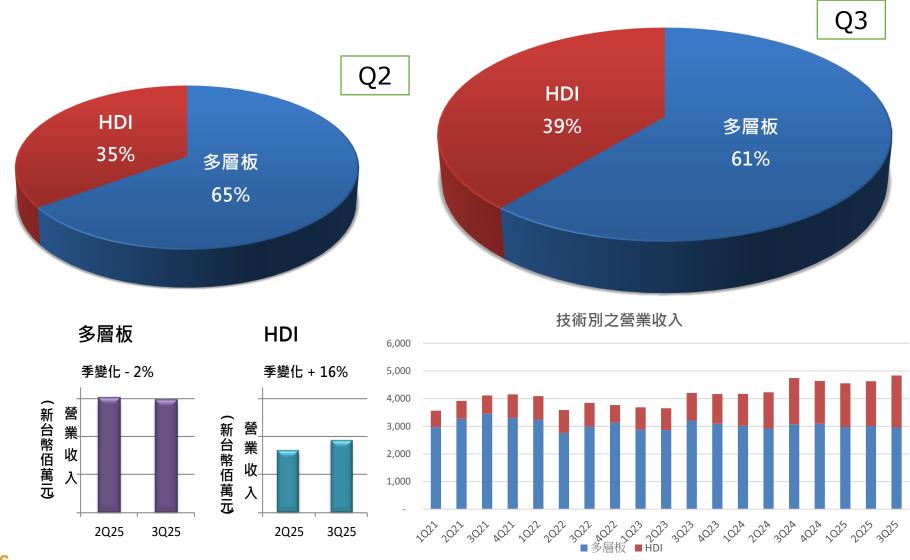


Prismark (2025/11)

2025年第三季營運概況



2025年第三季 銷售分析-技術別





2025 © Dynamic Holding Co., Ltd. All Rights Reserved.

合併損益表

| 綜合損益表項目 (新台幣億元) | 3Q25 | 2Q25 | 單季 季變化% —— | 3Q24 | 單季 年變化% ——— | Q1-Q3 2025 | Q1-Q3 2024 | 累積 年變化% — |
|--------------------|--------|--------|------------------|--------|-------------------|---------------|---------------|-----------------|
| 營業收入淨額 | 48.40 | 46.29 | 4.6 % | 47.48 | 1.9 % | 140.25 | 131.47 | 6.7 % |
| 營業毛利率 | 19.4 % | 21.5 % | (2.1)% | 23.8 % | (4.4)% | 19.9 % | 24.6 % | (4.7)% ppts |
| 營業費用 | 6.09 | 6.15 | (1.0)% | 6.76 | (9.9)% | 18.24 | 18.39 | (0.9)% |
| 營業淨利率 | 6.8 % | 8.2 % | (1.4)% | 9.6 % | (2.8)% | 6.9 % | 10.6 % | (3.7)% ppts |
| 營業外收入及支出 | (0.95) | 0.89 | 206.4 % | (0.78) | (21.3)% | (0.13) | (0.80) | 83.8 % |
| 本期淨利 | 1.42 | 2.58 | (45.2)% | 2.57 | (45.0)% | 6.66 | 8.80 | (24.4)% |
| 純益率 | 2.9 % | 5.6 % | (2.7)% | 5.4 % | (2.5)% | 4.7% | 6.7 % | (1.9)% ppts |
| 每股盈餘(元) | 0.51 | 0.93 | (45.2)% | 0.93 | (45.2)% | 2.40 | 3.17 | (24.3)% |
| 股東權益報酬率 | 7.1 % | 14.0 % | (6.8)% | 13.0 % | (5.9)% | 11.2 % | 14.8 % | (3.6)% ppts |
| 平均匯率 | 31.23 | 31.87 | (2.0)% | 32.03 | (2.5)% | 31.23 | 32.03 | (2.5)% |

^{* 2025}年第三季加權平均流通在外股數為277,675仟股

^{**} 股東權益報酬率為以母公司股東平均股權計算的年化數據



合併資產負債表及重要財務指標〈集團〉

| 資產負債表項目 | 3Q25 | | 2Q25 | | 3Q24 | |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| (新台幣億元) | 金額 | % | 金額 | % | 金額 | % |
| 現金及有價金融商品投資 應收帳款 | 33.41 55.22 | 10.2% 16.8% | 38.96 47.27 | 12.6% 15.3% | 38.06 49.62 | 13.6% 17.7% |
| 存貨 | 40.25 | 12.3% | 34.28 | 11.1% | 29.23 | 10.4% |
| 不動產、廠房及設備 | 180.18 | 54.8% | 168.88 | 54.7% | 146.99 | 52.4% |
| 資產總計 | 328.50 | 100.0% | 309.01 | 100.0% | 280.66 | 100.0% |
| 流動負債 | 163.12 | 49.7% | 163.88 | 53.0% | 151.45 | 54.0% |
| 長期計息負債 | 67.82 | 20.6% | 53.39 | 17.3% | 33.43 | 11.9% |
| 負債總計 | 249.15 | 75.8% | 234.92 | 76.0% | 201.42 | 71.8% |
| 股東權益總計 | 79.35 | 24.2% | 74.09 | 24.0% | 79.24 | 28.2% |
| 重要財務指標 | | | | | | |
| 平均收現日數 | 113 | | 108 | | 106 | |
| 平均銷貨日數 | 92 | | 86 | | 75 | |
| 流動比率(倍) | 0.8 | | 0.8 | | 0.8 | |
| 資產生產力(倍) | 0.6 | | 0.6 | | 0.8 | |





合併現金流量表

| (新台幣億元) | 3Q25 | 2Q25 | 3Q24 |
|---------------|---------|---------|---------|
| | | | |
| 期初現金 | 38.96 | 35.81 | 43.28 |
| 營業活動之淨現金流入(出) | (1.37) | 8.97 | 6.87 |
| 資本支出 | (12.09) | (14.94) | (11.92) |
| 現金股利 | (0.00) | (4.16) | (4.17) |
| 銀行借款 | 9.61 | 10.13 | 1.58 |
| 投資與其他 | (1.49) | 3.49 | 2.17 |
| 期末現金 | 33.41 | 38.96 | 38.06 |
| | | | |
| 自由現金流量 | (13.45) | (5.97) | (5.04) |
| | | | |

註 自由現金流量=營業活動之淨現金流入(出)-資本支出



2025Q3總結

- 以產品別來看,網路通訊及服務器和電腦及周邊,各增加了2個百分點,儲存裝置增加了1個百分點,主要增加的產品有:網路介面卡、AI PC及DDR5等;汽車板則減少4個百分點,主要原因包括政府取消或縮減電動車補助及關稅的影響,導致消費者延遲購車決策。從技術別來看,HDI金額增加16%,占比從35%增加到39%,顯示產品組合持續優化。
- 第二季的營收較上一季增加4.6%,出貨面積及平均單價均有提升;毛利率減少2.1個百分點, 主因泰國廠毛利尚未轉正;營業費用率為12.6%,較上一季的13.3%減少,主因管理費用的 減少。
- 業外支出為9500萬元,其中匯兌損失約為780萬元。稅後淨利為1.42億元,每股盈餘(EPS) 為0.51元。
- 我們第三季開始大量進行認證樣品的試產,以調整並提升產線製程條件的穩定度,同時累積 大量的數據,以利量產後可以短期內達到較好的良率水準。但也因此造成成本的增加,影響 毛利率,預計將持續到2026年第一季小量產。
- 這些都是沒有收入的,但現在的成本投入是必要的,現在犧牲短期利潤是為了明年在AI的收穫,請大家能理解。



未來展望



2026年泰國廠AI算力擴產項目



114/11/10公告的泰國 廠AI算力高階印刷電路 板擴產項目,預計投入 約65億新台幣。包含了 P5廠2期設備的擴增, 預計第三季投入生產; 以及P5a廠及D1鑽孔中 心,乃為滿足客戶設計 層數愈來愈高及鑽孔質 與量提升的要求,預計 第四季投入生產。產生 的效益初估為年營收65 億元以上。



未來展望

- 展望2025年第四季,主要成長動能延續儲存式裝置和網路通訊及服務器,需求依舊強勁,預 估營收較前期持平或小幅成長。
- 展望2026年,營收逐季顯著成長,成長動能來自於AI相關產品,AI占比將大幅提升,按照目前客戶的需求,明年AI占總體營收預估可達20%,推高營收及獲利成長。
- 隨著AI蓬勃發展,PCB技術能力已邁向更高層次、整體產值也大幅躍升。同時,客戶為確保供應鏈的穩定與彈性,要求生產基地重新佈局,定穎在此佔有領先優勢,2022年即規劃前往泰國設廠,在2024年第三季即開始量產,並且以高階製程技術為核心佈局來規劃建廠。未來定穎將以網路通訊及服務器領域為主要成長引擎,三大產品線 GPU、ASIC、Switch 同步推進,推高營收及獲利成長。車用領域憑藉深耕多年的HDI技術,自動駕駛、ADAS、智慧座艙等高階產品穩步向上。其他類型新興產品如機器人、AI PC等終端應用,亦將持續擴展,進一步強化公司多元化成長的動能。在高階產品需求持續驅動我們在產品技術和製程能力上的提升,我們對於未來營收及獲利成長抱持正面且樂觀的展望。



定穎在ESG的作為



獲獎肯定

我們近期接獲以下肯定:

- 榮獲「2025 第18屆台灣企業永續獎」,包括綜合績效:『台灣百大永續典範企業』及永續報告:銀獎。
- 被【天下雜誌 X 桃園市政府】評選為桃園1.5°C典範企業。經由《天下雜誌》與東海大學合作 之「企業減碳溫度計(TRIPs)」精準計算,達成符合巴黎協定1.5°C標準之減碳規範。
- 榮獲《商業周刊》「2025碳競爭力百強」。





Q&A

Dynamic Holding Co., Ltd.